

八十八年度傑出專業

文／圖 蘇東生

青年農民～張芳連



張班長報告班組織運作



分級包裝紙箱及品牌

籌組農產運銷組織

張芳連先生於七十六年由所屬農民團體薦送至嘉義農業專科學校農場經營管理科就讀並以優異成績畢業，返鄉後，積極從事農務工作。有鑑於本區交通運輸不便，運輸成本及時效上均無法與其外縣市相比。遂於八十二年成立農產品運輸中心，辦理共同運銷業務，且自購卡車壹台收集家鄉農產物貨品後集中運輸，其服務範圍含蓋鹿野、關山、池上、海端、富里等鄉鎮，並於八十二年自費興建農產品集貨場120坪，以解決本地區蔬菜、水果等運銷通路及時效之問題；目前銷售面含蓋全省各主要市場且進場時間提前，使本區農產品在市場議價能力比過去提升至10~15%的銷售價格。

成立大原蔬菜產銷班

有鑑於在農業經營上農民組織扮演重要角色，而產銷班組織在農業生產上為一重大改革，遂於八十二年五月成立大原蔬菜產銷班，並擔任班長職務，在班員及班幹部共識營運下，並成立班共同事業，以企業經營管理方式經營農業生產，目前班以共同經營方式租用台糖土地生產面積12公頃，契約租用山地生產面積約8公頃，年度生產番茄約1,500公噸，使經營效率更為提升，發揮班共同經營之效益，班員勞動利用率提高50%，每月每人增加約1萬元，全班增加1萬元×12月×10人=120萬元。生產資材採用議價制度，使採購價格下降，降低生產成本，紙箱採用雙倉制，達到省力省時化，方便班員取用紙箱，並減少紙箱消耗，損耗率由3%降

至1%，一年可節省約20萬箱 $\times(3-1)\%\times 20$ 元/箱=80,000元，並節省堆放空間。於八十五年八十六年度榮獲全省百大優良農業產銷班，並於八十七年度榮獲全省十大優良農業產銷班。在張班長領導下，可說實至名歸。

農村社區服務貢獻

張班長返鄉後擔任社區發展協會總幹事，積極協助政府辦理各項社會教育工作及地方建設。並推展民俗藝文活動，並於八十五年八十六年辦理社區民俗技藝團神鼓陣表演，所到之處，皆獲好評。並擔任該區源聖宮管理委員會委員兼執行秘書，充分利用宗教精神淨化人心，倡導善良風俗以達心靈改革。並擔任台灣武陵外役監獄榮譽作業導師，教導受刑人學習蔬菜生產管理技術，使其出獄後能有一技之長。獲聘為鹿野地區農會義務推廣工作人員，擔任四健花卉作業組義務講師，協助農會辦理各項推廣工作不遺

餘力，於八十六年榮獲全省績優農業推廣教育義幹部獎章。並曾任後備軍人輔導中心秘書，積極推展後備軍人四大工作，並獲頒軍管區榮譽獎狀。

農業服務成就

張班長有鑑於該區農友常需由外縣市購買種苗，遂引進穴盤育苗並設立育苗場，推廣健康種苗，提升該地蔬菜生產技術。並自行建造集貨場及班場所提供班使用，並於八十五年提供自有土地一百八十五坪興建農產品包裝加工處理場，為提升產銷班組織功能，利用班現有人力、物力、配合班基金成立班共同事業，將產銷班導入企業化經營。張班長並自行拍攝各類蔬果生產管理及病蟲害幻燈照片，提供當地農友參考。張班長從孑然一身到目前整個班集貨場掛滿獎牌、獎狀並非浪得虛名，且於八十二年及八十三年獲頒青年創業楷模。於八十七年獲選為全省十大傑出青年農民可說當之無愧。



班共同經營農場以不同栽培方式生產番茄



利用不同之耕作方式生產番茄，以降低生產成本