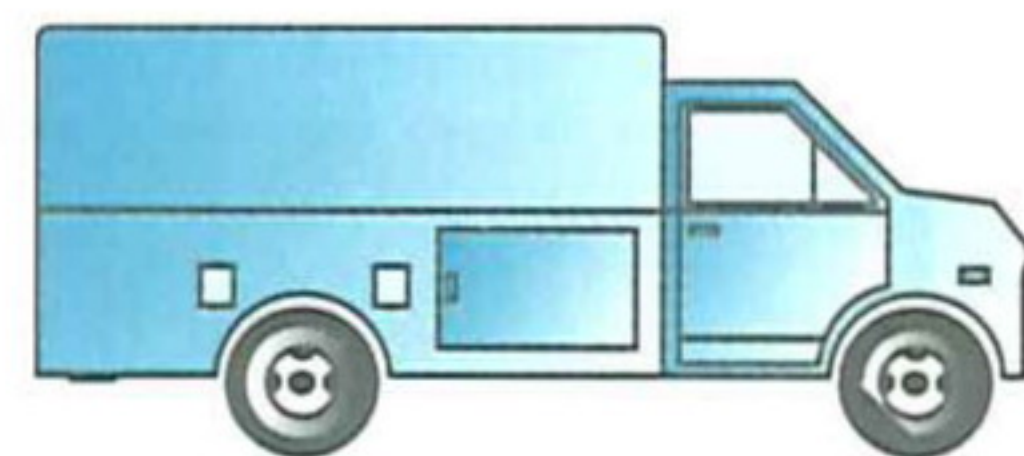




# 台東地區農會辦理番荔枝產銷班

## 聯合共同運銷之過程與檢討

文／圖 宋鐘裕

### 《緣起》

番荔枝是本轄區之重要農特產，種植面積大約2,500公頃，為本地區栽培面積最廣，產值最大的果樹。民國81年以前產銷組織不健全，大多數果農都採取獨立作戰方式，尤其是產品銷售方面更是各顯神通，因此整個產銷體系面臨了列諸多問題：

- 1.農村勞力不足、包裝費工、拖延出貨時間。
- 2.品質參差不齊，分級規格不一，品牌無法建立。
- 3.包裝方式不符市場需求，果農時有詐底之情形，影響信譽。
- 4.資訊不足，市場資訊無法掌握，配貨不均，漲跌完全被動，貨款無法獲得保障。
- 5.產銷資材未能統一採

購，成本無降低。

- 6.盛產期，軟熟果及格外品任意拋棄或賤價出售。
- 7.針對上述地區番荔枝產業之不利因素，本會陳總幹事提出產、製、銷一元化之策略，重點有：
  - 1.改善番荔枝生產環境，提昇產品品質。
  - 2.辦理共同運銷，解決勞力不足之問題，降低運銷成本，增加農民收益。
  - 3.軟熟果及格外品由本會食品廠收購，製造冷凍釋迦等產品。
  - 4.其中尤其以辦理共同運銷為主要工作。

### 《辦理經過》

從民國81年底，配合政府政策，首先組織果農成立番荔

枝產銷班18班，並陸續辦理下列工作：

- 1.擬共同運銷工作計畫
- 2.召開產銷班幹部協調會及各地區果農說明會
- 3.辦理果農簽約及產量預估
- 4.洽尋全省各地承銷商及辦理簽約
- 5.辦理包裝材料議價
- 6.辦理貨運行招標
- 7.成立電腦處理室
- 8.設立集貨場所

民國82年8月份起，展開各產銷班聯合共同運銷之作業，本會推廣股指導員並全力投入輔導工作，與果農併肩作戰。

### 《作業內容》

- 一、訂定分級標準（表一）：
- 二、製定班公約及集貨場規則，嚴格執行，以利運銷

表一、訂定分級標準

每一級再分優品及良品

| 級數  | 單粒重     | 層數 | 總粒數   | 每箱毛重    |
|-----|---------|----|-------|---------|
| 特大  | 13台兩以上  | 二  | 18~22 | 21台斤以上  |
| 特級  | 11~13台兩 | 二  | 24    | 20~21台斤 |
| 1級  | 9~11台兩  | 五  | 60    | 39~41台斤 |
| 2級  | 7~9台兩   | 五  | 75    | 39~41台斤 |
| 3級  | 5~7台兩   | 六  | 108   | 42~45台斤 |
| 格外品 | 5台兩以上   |    |       |         |

作業

### 三、作業流程

採收集貨場重量式選果機，選果分級品管包裝封箱過磅完成集貨批價配貨運送全省市場銷平均狀況市場資訊統計分析檢討改進

### 四、工作分組

拾果人員2人  
選果人員4人  
品管人員4人  
包裝甲人員4人  
封箱集貨人員2人  
過磅配貨人員2人  
合計16人

題：集貨場所相繼建設，集中班員共同作業，各種機械包括重量式選果機捆包機氣壓機封箱機等之應用，省力，省工，勞力問題得以解決。

2. 品質顯著提升：集中分級包裝，個人品質看的見，品質統一化，產品品質大幅增進

3. 品牌信譽之建立：醒目引人之包裝外觀設計，規格化之分級，使本會產品在市場上成為最明顯的標誌及該譽之保證。

4. 降低成本、增加果農收益：市場資訊掌握得宜，配貨平均，避免剝削。運銷資材、貨運統一招標議價，成本當然降低。軟熟果及格外品由食品廠收購加，減少損失。

5. 產銷班之組織更加健全：共同作業、互助合作交流切磋，使產銷班加強凝聚力。

### 三、檢討：

番荔枝產銷班聯合共同運銷是一種較龐大、繁雜、特殊之共同運銷方式，其所設入之人力、物力、財力不少。雖然經過本會推廣同仁盡心盡力，但仍有許多盲點值得探討改進。

1. 出貨量之突增驟減，常使供需失調、配貨困難、市場失控、價格不易掌握。

2. 個別果農品質差異極大，嚴重影響平均計價之公平性，雖然加強教育果農，仍無法獲得改善，造成爭議。

3. 農會之提供補助、協助太多太大，造成果農之過度依賴性，遇危機恐難應變，值得深思。

## 《成果與檢討》

一、歷年共同運銷各項數據比較（表二）：

### 二、成效

1. 解決農民勞力不足問

表二、歷年共同運銷各項數據比較

| 年度 | 參加農戶數 | 面積(公頃) | 運銷量(噸) | 運銷毛額(萬元) | 統計期間        |
|----|-------|--------|--------|----------|-------------|
| 82 | 90    | 124    | 776    | 3539     | 82.08~83.01 |
| 83 | 105   | 153    | 669    | 3842     | 83.08~84.01 |
| 84 | 324   | 521    | 1689   | 10307    | 84.08~85.03 |
| 85 | 365   | 593    | 2555   | 15300    | 85.08~85.12 |