

# **111 年度農業組織商業模式概念課程工作坊**

## **【報名簡章】**

主辦單位：行政院農業委員會農業試驗所

執行單位：台灣農業推廣學會

受理時間：自公告日起至 111 年 06 月 22 日止

洽詢電話：04-22854779 張家銘先生

## 壹、辦理目的

建立一套可運行且能持續獲利的商業模式(business model)，並針對市場趨勢加以調整，為永續經營事業的重要工作之一。因應農產業轉型需求，農村社區及農業相關組織導入商業模式有其需求性，讓從業人員了解商業模式之內涵與用途，並據此調整經營方向為組織成功關鍵。為強化商業模式於農產業之實用性，協助農產業相關組織調整經營方向，111 年度農業試驗所延續應用已完成之農業商業模式引導教材，辦理「農業組織商業模式概念課程工作坊」，輔導相關農村社區、原民部落及農業產銷組織，了解商業模式思考邏輯與概念。並協助有意願申請政府補助計畫之組織，撰寫經營計畫書，爭取多元資源。

## 貳、主辦單位

行政院農業委員會農業試驗所

## 參、執行單位

台灣農業推廣學會

## 肆、報名資訊

### 一、受理申請對象

本計畫透過農業委員會所屬各產業與試驗單位及中華民國農漁會等，轉知凡符合以下條件之一的農業產銷組織/農企業，歡迎報名參加本次農業組織商業模式概念課程工作坊。參訓單位均須以 2-3 人團隊方式申請（可含該單位之外部跨領域專業人士），不接受個人報名，以利課程實作演練與討論。

(一)農村社區、農企業、農會或農業產銷組織。

(二)預計或正在發展農業及食品相關事業之企業（須以公司法設立之公司）。

### 二、報名班別

本次工作坊分為原民組織班及一般組織班，說明如下；

(一)原民組織班：提供符合原民資格之組織報名，擬錄取 4 名，每組織

2~3 人，上課地點為組織或部落所在地鄰近區域辦理。

(二)一般組織班：提供符合申請資格之組織報名，擬錄取 8 名，上課地點如農業組織商業模式概念課程工作坊課程規劃表(中興大學、台南改良場)。

### 三、報名方式：

本次工作坊報名方式採 E-mail 及紙本郵寄或親送。請欲參與工作坊之組織/企業同時檢附個資同意書（附件二）及合作同意書（附件三）。

(一)E-mail：請將報名文件 mail 至 [bb22854779@gmail.com](mailto:bb22854779@gmail.com)，並來電確認收件。

(二)紙本郵寄或親送：請將報名文件於報名期限內郵寄掛號或親送至臺中市南區興大路 145 號生物產業管理研究所 203 室收(註明「農業組織商業模式概念課程工作坊」)。

(三)報名文件：報名表請填寫詳細，內容之詳實程度為遴選審查依據。

| 項次  | 文件名稱                                                                                        | 份數  |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 附件一 | 報名表<br> | 1 份 |
| 附件二 | 個資同意書                                                                                       | 1 份 |
| 附件三 | 合作同意書                                                                                       | 1 份 |

四、報名截止日期：111 年 6 月 22 日。

五、諮詢專線：(04)2285-4779 張家銘先生。

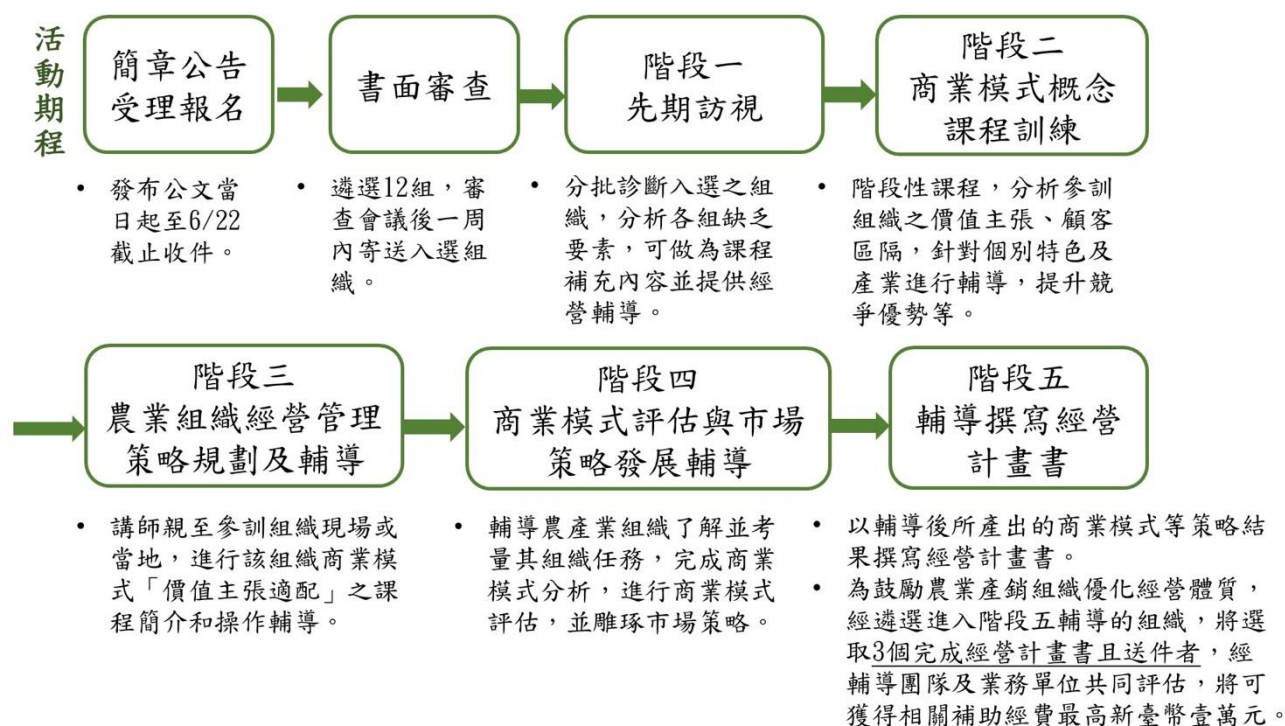
### 六、遴選結果通知

(一)工作坊參訓組織將由顧問與工作小組，根據報名資料、先期訪視報告，衡量組織現況、人力配置、組織凝聚力及企圖心等要素進行遴選。

(二)執行單位將於報名截止日期後 1 週內完成遴選，並以電子郵件寄發錄取通知。

## 伍、流程及內容

### 一、報名、審查、訓練及輔導活動流程概述



### 二、訓練內容

1. 先期訪視：所有參加報名單位經由遴選會議選出 12 個參訓農產業組織，隨即進行組織經營診斷實地訪視，盤點參訓組織之農務概況、現有資源及經營方針，作為後續導入商業模式訓練課程及輔導之基礎。
2. 商業模式概念課程：每梯次辦理至少 6 小時的商業模式概念課程，參訓組織至少 2 人出席，且上課時數須達 2/3 以上。課程結束後，會依照先期實地診斷及工作坊的訓練狀況，選出前 10 個績優參訓組織(3 個原民組織)，參加下階段之經營管理策略規劃及輔導活動。
3. 經營管理策略規劃及商業模式評估與市場策略發展輔導：主辦單位為進入本階段之每一組織，遴選最適合的經營管理專家群，進行個別組織實地輔導，協助研擬發展事業之價值主張、市場選擇、資源投入及營收模式等，最後完成其商業模式圖，並擬定其相關發展策略。
4. 輔導撰寫經營計畫書：協助至少 5 個參訓組織輔導撰寫經營計畫書。
5. 申請計畫：將選取 3 個完成經營計畫書且送件者，並經輔導團隊及業

務單位共同評估，將可獲得相關補助經費最高新臺幣一萬元。補助金之使用須與各組顧問討論於經營改善及撰寫經營計畫書之必要性及可行性，並依照本工作坊執行單位台灣農業推廣學會的規定取得憑證並實報實支。

### 三、農業組織商業模式概念課程工作坊課程規劃表

| 班別    | 梯次 | 地點     | 日期/場次/時間                                                                                                  | 前、後段場次授課內容                                                                                                                                                                                                         |
|-------|----|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 原民組織班 | 一  | 原民地區農會 | <ul style="list-style-type: none"> <li>7/4-7/5</li> <li>前段/9:00-12:00</li> <li>後段/9:00-12:00</li> </ul>   | <b>• 前段場(3小時)</b><br>1.農業商業模式學習地圖<br>2.商業模式草圖<br>3.商業模式案例<br>4.商業模式樣式<br>◆ 滿意度調查<br><br><b>• 後段場(3小時)</b><br>5.商業模式設計:步驟與工具<br>6.商業形式原型快演<br>7.商業模式評估：案例與SWOT分析<br>8.從商業模式到市場策略推演<br>9.商業模式和市場策略融入經營計劃書<br>◆ 滿意度調查 |
|       | 二  | 原民地區農會 | <ul style="list-style-type: none"> <li>7/18-7/19</li> <li>前段/9:00-12:00</li> <li>後段/9:00-12:00</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                    |
|       | 三  | 原民地區農會 | <ul style="list-style-type: none"> <li>8/1-8/2</li> <li>前段/9:00-12:00</li> <li>後段/9:00-12:00</li> </ul>   |                                                                                                                                                                                                                    |
| 一般組織班 | 一  | 中興大學   | <ul style="list-style-type: none"> <li>7/11</li> <li>前段/9:00-12:00</li> <li>後段/13:00-16:00</li> </ul>     |                                                                                                                                                                                                                    |
|       | 二  | 台南改良場  | <ul style="list-style-type: none"> <li>7/29</li> <li>前段/9:00-12:00</li> <li>後段/13:00-16:00</li> </ul>     |                                                                                                                                                                                                                    |

備註：

- 本次參訓五梯次工作坊實際辦理日期、區域與地點將視國內疫情發展狀況與學員報名狀況調整規劃，並於開課前一週通知學員開課地點及上課注意事項。主辦及執行單位保留活動內容及人員調整之權利。

### 陸、防疫工作說明

- 一、本團隊工作人員皆已接種三劑疫苗。
- 二、辦理計畫期間，訪談、工作坊會議、成果發表會因應「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」之最新公告，可視情況調整為線上視訊會議。
- 三、訓練課程期間請學員做好個人防疫措施，課程活動期間一律配戴口罩（口罩自備）。
- 四、課程場域備有酒精與洗手乳供學員使用，請學員勤洗雙手保持衛生。

- 五、課程期間進入教室配合額溫槍檢測，若體溫高於攝氏 37.5 度即為發燒狀況，謝絕參與當天課程。
- 六、課程期間如有任何身體不適狀況，可隨時告知工作人員。
- 七、因應疫情發展，實際措施將以「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」之最新公告辦理。
- 八、若中央流行疫情指揮中心之公眾集會防疫因應指引公告須暫停及延期訓練課程時，將另行改期通知。
- 九、本計畫及其它未盡事宜得由主辦單位修訂之。

## 柒、注意事項

- 一、工作坊辦理期間，若國內疫情發展嚴峻，將以「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」之最新公告辦理停課，後續將另外擇期辦理。主辦及執行單位保留隨時修正、暫停或終止本活動之權利，
- 二、工作坊辦理期間若遇天災或外力等不可抗力因素，將依辦理區域之地方政府公告辦理停課，後續將另外擇期辦理。
- 三、報名組織應確保所提供之資料無侵犯他人智慧財產權或其它法律上權益，若有侵權糾紛或違法情事，悉由報名組織自行負責。
- 四、本計畫不收取訓練費用，參訓組織應配合參與工作坊後續相關活動，如成果發表會等。
- 五、本工作坊簡章及其它未盡事宜，得修正公布之。

# 【附件一】

## 111 年度農業組織商業模式概念課程報名表

|             |                                                                                                                     |                      |  |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--|
| 單 位 名 稱     |                                                                                                                     |                      |  |
| 產品名稱：       |                                                                                                                     |                      |  |
| 產地          |                                                                                                                     | 產期                   |  |
| 生產面積(公頃)    |                                                                                                                     | 年產值(千元)              |  |
| 年產量(噸)      |                                                                                                                     | 資本額(千元)              |  |
| 設備          |                                                                                                                     | 土地<br>(自有/租賃：公<br>頃) |  |
| 是否曾經申請政府計畫  |                                                                                                                     |                      |  |
| 是否曾經參與募資計畫  |                                                                                                                     |                      |  |
| 事業發展需求      | <input type="checkbox"/> 開發加工製品 _____<br><input type="checkbox"/> 製程改善 _____<br><input type="checkbox"/> 行銷改善 _____ |                      |  |
| 手 機         |                                                                                                                     | 電 話                  |  |
| E - m a i l |                                                                                                                     |                      |  |

|         |                                                                                                                   |  |       |                                                          |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|----------------------------------------------------------|
| 通 訊 地 址 |                                                                                                                   |  |       |                                                          |
| 參 加 班 別 | <input type="checkbox"/> 原民組織班(至組織或部落所在地鄰近區域辦理，請勿勾選參加場次)<br><input type="checkbox"/> 一般組織班(請勾選下列場次)               |  |       |                                                          |
| 參 加 場 次 | <input type="checkbox"/> 台中場次 國立中興大學 (111 年 7 月 11 日)<br><input type="checkbox"/> 台南場次 臺南農業試驗改良場 (111 年 7 月 29 日) |  |       |                                                          |
| 個人基本資料  | 參訓者-1                                                                                                             |  |       |                                                          |
|         | 姓 名                                                                                                               |  | 身分證字號 |                                                          |
|         | 出生年月日<br>(西元)                                                                                                     |  | 餐 食   | <input type="checkbox"/> 葷<br><input type="checkbox"/> 素 |
|         | 參訓者-2                                                                                                             |  |       |                                                          |
|         | 姓 名                                                                                                               |  | 身分證字號 |                                                          |
|         | 出生年月日<br>(西元)                                                                                                     |  | 餐 食   | <input type="checkbox"/> 葷<br><input type="checkbox"/> 素 |
|         | 參訓者-3                                                                                                             |  |       |                                                          |
|         | 姓 名                                                                                                               |  | 身分證字號 |                                                          |
|         | 出生年月日<br>(西元)                                                                                                     |  | 餐 食   | <input type="checkbox"/> 葷<br><input type="checkbox"/> 素 |

## 【附件二】 蒐集個人資料告知事項暨個人資料提供同意書

行政院農業委員會農業試驗所（下簡稱本所）授權台灣農業推廣學會，執行農業組織商業模式導入與輔導計畫，為遵守個人資料保護法規定，在您提供個人資料予本所前，依法告知您下列事項：

1. 本所或本所授權之專案管理單位，因【（特定目的）「○七八計畫、管制考核與其他研考管理」、「一〇九教育或訓練行政」、「一五七調查、統計與研究分析」】而獲取您下列個人資料類別：【「C〇〇一辨識個人者」、「C〇〇三政府資料中之辨識者」、「C〇一一個人描述」、「C〇三八職業」、「C〇五二資格或技術」、「C〇五四職業專長」、「C〇六一現行之受僱情形」等】或其他得以直接或間接識別您個人之資料。
2. 本所將於個人資料保護法及相關法令之規定下，依本所隱私權保護政策，蒐集、處理及利用您的個人資料。
3. 本所將於蒐集目的之存續期間合理利用您的個人資料。
4. 除蒐集之目的涉及國際業務或活動外，本所僅於中華民國領域內利用您的個人資料，不會傳輸至其他國家或第三人。
5. 本所將於原蒐集之特定目的、本次以外之產業之推廣、宣導及輔導、以及其他公務機關請求行政協助之目的範圍內，合理利用您的個人資料。
6. 您可依個人資料保護法第3條規定，就您的個人資料向本所或本所授權之專案管理單位（聯絡電話：(04)2285-4779、電子郵件：bb22854779@gmail.com 張先生），行使下列權利：
  - (1) 查詢或請求閱覽。
  - (2) 請求製給複製本。
  - (3) 請求補充或更正。
  - (4) 請求停止蒐集、處理或利用。
  - (5) 請求刪除。
7. 若您未提供正確之個人資料，本所或本所授權之專案管理單位將無法為您提供特定目的之相關業務。
8. 本所因業務需要而委託其他機關處理您的個人資料時，將善盡監督之責。
9. 您瞭解此一同意書符合個人資料保護法及相關法規之要求，且同意本所留存此同意書，供日後取出查驗。

個人資料之同意提供：

本人已充分知悉貴所上述告知事項。

本人同意貴所或貴所授權之專案管理單位，蒐集、處理、利用本人之個人資料，以及其他公務機關請求行政協助目的之提供

立同意書人： \_\_\_\_\_

日 期：111 年      月      日

### 【附件三】

## 農業組織商業模式導入與輔導計畫合作暨資料授權書

(申請組織/企業名稱) (下稱本組織)獲遴選為行政院農業委員會農業試驗所(下稱農試所)111年度農業組織商業模式導入與輔導計畫(下稱本計畫)輔導廠商，針對現場訪視及農業商業模式輔導等事項，同意配合事項如下：

#### 第一條：計畫執行委任

農試所委任台灣農業推廣學會(下稱執行單位)執行推動本計畫執行。

執行單位將辦理下列各項工作，本組織將參與各項工作並提供資料：

- 一、 農產業組織經營診斷
- 二、 農產業組織導入商業模式概念課程
- 三、 實地諮詢服務(至少3次，僅限獲遴選正式通知者)。
- 四、 輔導撰寫經營計畫書之撰寫(僅限獲遴選正式通知者)。
- 五、 合作計畫期間：本合作計畫自完成簽訂之日起生效至111年11月15日。

#### 第二條：資料授權使用同意

本組織同意前項所提供資料，農試所得無償永久使用於計畫執行範圍，包括但不限於：計畫執行成果報告、農業商業模式引導手冊案例編撰，案例分享及書籍出版。

#### 第三條：保密義務

- 一、 農試所及其授權之執行單位，非經雙方事先書面同意，不得洩漏或交付予第三人或從事不符本計畫目的之使用。
- 二、 雙方並應確保其受雇人、受任人或其他因執行本計畫而接觸資訊之第三人確實履行保密義務。

#### 第四條：合作暨資料授權書之修訂

本授權書如有未盡事宜，得另行以書面協議並修訂、增補之。

此致 行政院農業委員會農業試驗所

立書人：\_\_\_\_\_ (組織/企業大小章)

中華民國 111 年        月        日

---

\*本同意書用印填妥後請先回傳電子檔至 bb22854779@gmail.com 張先生，並於開訓時繳交正本以資為憑。